2014年全国硕士研究生入学统一考试管理类专业硕士学位联考

综合能力试卷解析

一、问题求解：第1～15小题，每小题3分，共45分。下列每题给出的A、B、C、D、E五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1、题型：应用题——十字交叉法

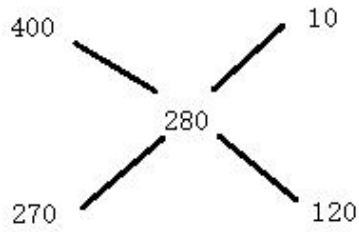
答案：E

解析：法1：设一等奖的个数为x个，则其他奖的个数为$26-x$个。根据题意，有：

$26\times 280=400\cdot x+270\cdot(26-x)\Rightarrow x=2$。

法2：

一等奖：



其它奖：

所以，一等奖：其它奖=1：12；即一等奖的人数为$26\times\frac{1}{13}=2$

2、题型：应用题——工程问题

答案：B

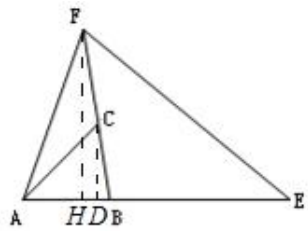
解析：设甲公司的工时费为x万元/周，乙公司的工时费为y万元/周。则有

$$\begin{cases}10x+10y=100\\6x+18y=96\end{cases}\Rightarrow\begin{cases}x=7\\y=3\end{cases}.$$

3、题型：平面几何——三角形

答案：B

解析：如图所示，过C点作$CD\perp AE$，过F点作$FH\perp AE$，垂足分别为D、H。所以ΔCDB与ΔFHB均为直角三角形，即$\Delta CDB\sim\Delta FHB$。由于$BF=2BC$，所以$FH=2CD$。那么



$$S_{\Delta AFE}=\frac{1}{2}\cdot AE\cdot FH=\frac{1}{2}\cdot 3AB\cdot 2CD=6\cdot S_{\Delta ABC}=12。$$

4、应用题——比和比例

答案：B

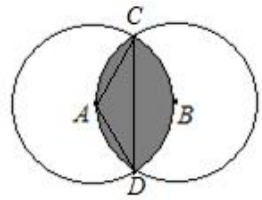
400-0060-985
北京博雅汇管理咨询有限公司
www.byhmbabswx.com

解析：设该项目的预算为 x 亿元。则根据题意，有 $\frac{1}{3}x+\frac{2}{3}\cdot\frac{2}{3}x+0.8=x\Rightarrow x=3.6$。

5、题型：平面几何——阴影部分面积

答案：E

解析：如图所示，$\angle CAD=120^0$。



所以 $S_{阴}=2\left(S_{\overset{\frown}{ACD}}-S_{\triangle ACD}\right)=2\left(\frac{1}{3}\cdot\pi\cdot1^2-\frac{1}{2}\cdot\frac{1}{2}\cdot\sqrt{3}\right)=\frac{2\pi}{3}-\frac{\sqrt{3}}{2}$。

6、题型：应用题——浓度问题

答案：B

解析：法 1（公式法）：设容器的容积为 x 升根据置换公式有：$0.9=\frac{(x-1)^2}{x^2}=0.4$。解得 $x=3$

法 2（一般解法）：设容器的容积为 x 升。根据题意，容器内纯酒精为 $0.9x$ 升。

那么第一次倒出 1 升溶液后，还剩纯酒精为 $0.9x-0.9$ 升；用水加满，此时酒精的浓度为 $\frac{0.9x-0.9}{x}$。

第二次倒出 1 升溶液时，实际上倒出酒精为 $\frac{0.9x-0.9}{x}\cdot1$ 升，此时还剩纯酒精为 $0.9x-0.9-\frac{0.9x-0.9}{x}$。所以有 $\frac{0.9x-0.9-\frac{0.9x-0.9}{x}}{x}=0.4\Rightarrow x=3$。

7、题型：等差数列——等差中项

答案：D

解析：$a_2-a_5+a_8=9\Rightarrow a_1+d-\left(a_1+4d\right)+a_1+7d=9\Rightarrow a_1+4d=9$。所以

$a_1+a_2+\cdots+a_9=9a_1+9\times4d=81$。

8、题型：应用题——路程问题

答案：D

解析：设甲的速度为 $V_{甲}$，乙的速度为 $V_{乙}$，A，B 两地的距离为 S 公里。那么根据题意，有

$\begin{cases}V_{甲}\cdot1+V_{乙}\cdot1=S\\V_{甲}\cdot1+V_{乙}\cdot1+\left(V_{甲}+1.5\right)\cdot1.5+\left(V_{乙}+1.5\right)\cdot1.5=3S\end{cases}$，解得 $S=9$。

9. 题型：概率——独立重复试验

答案：C

解析：根据题意，在 4 次之内停止只有两种情况：1 次正面向上，1 次反面向上 2 次正面向上。

所以 $P=\frac{1}{2}+\frac{1}{2}\cdot\left(\frac{1}{2}\right)^2=\frac{5}{8}$。

10、题型：实数——分解质因数

答案：E

解析：根据算数基本定理，有 $770=2\times5\times7\times11$。所以这几个质数的和为：$2+5+7+11=25$。

11、题型：解析几何——直线与圆

答案：D

解析：设切线 L 的方程为 $y-2=k(x-1)$。根据题意，知圆心为 $(0,0)$，半径为 $r=\sqrt{5}$。由于 L 是圆的切线，所以圆心到直线的距离为 $d=\frac{|2-k|}{\sqrt{k^2+1}}=\sqrt{5}$，解得 $k=-\frac{1}{2}$。

所以 L 的方程为 $y=-\frac{1}{2}x+\frac{5}{2}$，即直线 L 在 y 轴上的截距为 $\frac{5}{2}$。

12、题型：立体几何——正方体

答案：A

解析：连接 AD'，则 $DF\perp AD'$。所以 $AF=\sqrt{2^2+2^2+1^2}=3$。

13、题型：概率——古典概率

答案：E

解析：$P=\frac{C_3^1\cdot C_3^1\cdot C_2^1\cdot C_2^1\cdot C_1^1\cdot C_1^1}{C_6^2\cdot C_4^2\cdot C_2^2}=\frac{2}{5}$。

14. 题型：立体几何——正方体与球的体积

答案：C

解析：设共需锭子 x 个，则有 $10000\times\left[\frac{4}{3}\cdot\pi\cdot(5+0.01)^3-\frac{4}{3}\cdot\pi\cdot5^3\right]=x\cdot(20)^3\Rightarrow x=4$。

15. 题型：排列组合——错排

答案：D

解析：设 4 名管理者为甲、乙、丙、丁，对应的 4 个部门为 1 部门、2 部门、3 部门、4 部门。第一步先安排甲，甲有 3 种选择；假设甲选定为 3 部门，第二步安排丙有 3 种选择。最后剩下的乙、丁只有 1 种选择。所以总的安排方案为 $N=3\times3\times1=9$。

二、条件充分性判断：第 16～25 小题，每小题 3 分，共 30 分。要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项符合试题要求。

(A) 条件（1）充分,但条件（2）不充分；

(B) 条件（2）充分,但条件（1）不充分；

(C) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分,但条件 (1) 和 (2) 联合起来充分;

(D) 条件 (1) 充分,条件 (2) 也充分;

(E) 条件 (1) 和 (2) 单独都不充分,条件 (1) 和 (2) 联合起来也不充分.

16、题型：方程

答案：A

解析：由条件 (1)，$a+b-6+1=0\Rightarrow a+b-5=0$。所以条件 (1) 充分。

由条件 (2)，$a+b-6-1=0\Rightarrow a+b-7=0$。所以条件 (2) 不充分。

17、题型：绝对值+一元二次方程

答案：B

解析：由于$\left|x^2+2x+a\right|=\left|(x+1)^2+(a-1)\right|\geq\left|a-1\right|$，所以若不等式$\left|x^2+2x+a\right|\leq 1$无解，则有$|a-1|>1$。

解得$a>2$或$a<0$。但如果$a=-1$，$x=0$，不满足$\left|x^2+2x+a\right|\leq 1$无解的要求。所以$a>2$。即条件 (1) 不充分，条件 (2) 充分。

18、题型：数列——等差数列+等比数列

答案：C

解析：条件 (1) 和条件 (2) 单独显然不充分。联合起来，有：$a=b=c\neq 0$。所以条件 (1) 和条件 (2) 联合起来充分。

19、 题型：整式分式——立方和公式

答案：A

解析：由条件 (1)，$\left(x+\frac{1}{x}\right)^2=9\Rightarrow x^2+\frac{1}{x^2}=7$。所以$x^3+\frac{1}{x^3}=\left(x+\frac{1}{x}\right)\left(x^2+\frac{1}{x^2}\right)-\left(x+\frac{1}{x}\right)=18$。即条件 (1) 充分。

由条件 (2)，$\left(x+\frac{1}{x}\right)^2=x^2+\frac{1}{x^2}+2=9\Rightarrow x+\frac{1}{x}=\pm 3$。所以条件 (2) 不充分。

20、题型：平面几何——三角形与圆

答案：A

解析：因为$\Delta ADO\sim\Delta ACB$，所以$\frac{OD}{BC}=\frac{AO}{AB}=\frac{1}{2}$。即条件 (1) 充分，条件 (2) 不充分。

21、题型：方程——一元二次方程

答案：D

解析：题干$\Delta=4(a+b)^2-4c^2\geq 0\Rightarrow(a+b)^2\geq c^2$。

由条件 (1)，$a+b>c\Rightarrow(a+b)^2>c^2$。所以条件 (1) 充分。

由条件 (2)，$2c=a+b\Rightarrow(a+b)^2=4c^2\geq c^2$。所以条件 (2) 也充分。

22、题型：函数——二次函数

答案：C

解析：由条件（1），$\begin{cases} c=0 \\ a+b=1 \end{cases}$。所以条件（1）不充分。

由条件（2），$ax^2+bx+c=a+b \Rightarrow ax^2+bx+c-a-b=0$，由于两线相切，所以方程有唯一解，即$\Delta=b^2-4a(c-a-b)=0$。所以条件（2）也不充分。

联合起来，有$\begin{cases} c=0 \\ a+b=1 \\ b^2-4a(c-a-b)=0 \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} a=-1 \\ b=2 \\ c=0 \end{cases}$。所以条件（1）和条件（2）联合起来充分。

23、题型：概率——摸球问题

答案：C

解析：由条件（1），知$P_{白}=\frac{2}{5}$。所以条件（1）不充分。

由条件（2），知$P_{黑}\cdot(1-P_{黑})+P_{黑}^{\ 2}<\frac{1}{5} \Rightarrow P_{黑}-P_{黑}^{\ 2}+P_{黑}^{\ 2}<\frac{1}{5} \Rightarrow P_{黑}<\frac{1}{5}$。所以条件（2）不充分。

联合起来，有：$\begin{cases} P_{白}+P_{黑}+P_{红}=1 \\ P_{白}+P_{黑}<\frac{3}{5} \end{cases} \Rightarrow P_{红}>\frac{2}{5}$，所以红球最多。即条件（1）和条件（2）联合起来充分。

另解：设袋中有红球x个，黑球y个，白球z个。

由条件（1），$\frac{z}{x+y+z}=\frac{2}{5}$，不能得出红球最多。所以条件（1）不充分。

由条件（2），$\frac{C_{x+z}^2}{C_{x+y+z}^2}>\frac{4}{5}$，同样也不能得出红球最多。所以条件（2）也不充分。

联合起来，令$x+y+z=5a$，则$z=2a$。$5C_{x+z}^2>4C_{x+y+z}^2 \Rightarrow 5(x+2a)(x+2a-1)>4\times5a(5a-1)$。

若$x\le2a$，则$5(x+2a)(x+2a-1)\le80a^2-20a$，而$4\times5a(5a-1)=100a^2-20a$，所以得出$100a^2<80a^2$，显然这是不可能的。所以$x>2a$，即$x>y$且$x>z$。

所以条件（1）和条件（2）联合起来充分。

24、题型：数据描述——平均值与方差

答案：C

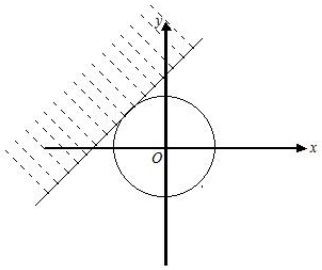
解析：由条件（1），$a+b+c+d+e=50$。所以条件（1）不充分。

由条件（2），$(a-\bar{x})^2+(b-\bar{x})^2+(c-\bar{x})^2+(d-\bar{x})^2+(e-\bar{x})^2=10$。所以条件（2）也不充分。

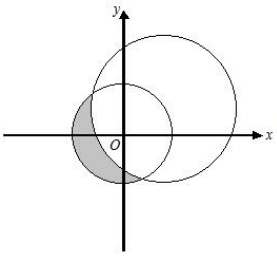
联合起来，由于a,b,c,d,e的数值为整数，所以a,b,c,d,e分别为 8，9，10，11，12。即条件（1）和条件（2）联合起来充分。

25、题型：解析几何——圆与直线

答案：A



解析：由条件（1），圆心$(0,0)$到直线$4y-3x-5=0$的距离为$d=\dfrac{|-5|}{\sqrt{3^2+4^2}}=1=r$。如图所示，满足$4y-3x\geq 5$的点都满足$x^2+y^2\geq 1$所以条件（1）充分。由条件（2），取$x=-\dfrac{2}{3}$，$y=-\dfrac{2}{3}$，满足条件，但代入题干有$x^2+y^2=\dfrac{8}{9}<1$。所以条件（2）不充分。如图所示，阴影部分的点不满足$x^2+y^2\geq 1$。



三、逻辑推理：（以下 30 小题，每小题 2 分，共 60 分。给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的，请在答题卡上将所选项的字母涂黑。）

26、题型：削弱题

答案：D

解析：削弱题。题干结论：光纤网络将大幅度提高人民的生活质量。要想质疑该观点，就要隔离光纤网络和提高生活质量的关系，或者说因果倒置的削弱。B 项，是强干扰项，B 项说没有光纤网络，同样可以创造高品质的生活。但是高品质生活不等于提高生活质量。提高可能是从贫困提高到小康。D 项，说人民生活质量提高仅取决于社会生产力的发展，完美的割裂了光纤网络和人民生活质量提高的关系，所以 D 为正确选项。

27、题型：错误类似题

答案：C

解析：题干结构：A→B，C→B，所以 A→C。只有 C 是一样的结构。所以 C 为正确答案。

28、题型：假言推理

答案：B

解析：孩子说：经历风雨且没见到彩虹。要想反驳他，就找到它的矛盾命题。这句话的矛盾：没经风雨或见彩虹，选言命题，否定一个推另一个，也就是等于：经历风雨→见到彩虹，或者没见彩虹→没经历风雨。所以 B 项为正确答案。

29、题型：综合推理

答案：B

解析：题干说，每位考生至少答对一道题。利用排除法，看第一位考生的答案，哪个选项如果让

第一个考生一个都没答对就要排除，因为每个考生至少答对一道。通过第一位考生的答案可以排除 C、D。通过第二位考生排除 D。第六位考生排除 A。所以正确答案为 B。

30、题型：削弱题

答案：E

解析：削弱题。题干由一组对比实验，番茄红素最高的四分之一的人中有 11 人中风，番茄红素最低的四分之一的人中有 25 人中风。所以得出番茄红素能降低中风发生率。要想质疑它就要割裂番茄红素和中风发生率的关系。

接下来分析题干中的数量关系：

高的四分之一人中 11 人中风，中风发生率 11/250=0.044

低的四分之一人中 25 人中风，中风发生率 25/250=0.1

正确的共变关系应该是另外一半儿（500 人）中中风发生率介于 0.044 与 0.1 之间，但看 E 选项给出的数据，50/500=0.1 没有介于上述范围中，并没有构成共变，也就割裂了题干的因果关系，削弱力度最强。

D 选项：属于他因削弱，但削弱力度明显没有 E 选项的割裂因果关系强。

31、题型：支持题

答案：C

解析：支持题。题干说，以前是按照腿骨是圆柱体的假定计算动物体重，但是其实腿骨是有弯曲度的，结论说以圆柱体计算的时候会高估恐龙重量。要想支持就要说明确实圆柱体的计算会高估体重。C 项就是说明了圆柱形腿骨能承受的重量比弯曲的腿骨大，也就是说以圆柱体计算会高估重量。

32、题型：假言推理

答案：D

解析：假言推理。题干推理整理为：再知道男生、女生最高者身高或再知道男生、女生的平均身高→就可以确定全班学生中身高最高者与最低者之间的差距。结构为：A∨B→C，它的矛盾为：A∨B∧非 C、所以 D 为正确选项。

33、题型：复合推理

答案：C

解析：题干说，某电脑公司个人笔记本的销量持续增长，但其增长率低于该公司所有产品的增长率。也就说个人笔记本的增长是缓慢的，而公司销量增幅是大的，要求找到与题干冲突的。B 项，说个人笔记本电脑销量占该公司产品总销量的比例近几年在增长是不对的。个人笔记本增长缓慢，公司比其增长的快，所以个人笔记本占公司的比例是下降的。所以 C 是冲突的。

34、题型：削弱题

答案：D

解析：形式逻辑的矛盾题。选项多个提到“凡夫俗子”所以我们优先看带有这个词的那句。“每个凡夫俗子的一生都将面临许多问题”的矛盾为“有的凡夫俗子一生将不会面临很多问题”与 B 项吻合。所以 D 为正确选项。

35、题型：支持题

答案：A

解析：支持题。题干论点：孕妇适当补充维生素 D 可以降低新生儿感染呼吸道合胞病毒的风险。A 项直接建立了维生素 D 和呼吸道合胞病毒感染风险降低的关系。E 项虽然说明了孕妇补充维生素 D 的作用，但是孕妇没补充就缺乏，不能说明补充了就不缺乏。并且如果没有 A 项的支持，即便补充了就不缺乏，也不能说明这个维生素 D 对这个病的预防作用，所以 A 项是最有用的支持。

36、题型：解释题

答案：B

解析：解释题。题干说，有家酒馆采取客人吃饭付费”随便给“的做法，反而”随便给“的酒店比他其他正常的酒馆利润和付账更高。要解释这个矛盾的现象，并且提到大部分顾客会以公平或慷慨的态度结账。A 项说明，很多顾客为了自己看上去更有教养，愿意掏足够甚至更多的钱，那更多的钱就会造成利润和付账更多，但是只是说部分顾客，所以不是一个很好的解释。而 B 项说如果顾客给的低了就会收到提醒，那就解释了为什么大部分顾客会以公平或慷慨的态度结账。解释力度更强一些。

37、题型：综合推理

答案：C

解析：假设，钱仁礼是经办人，那赵义的话为假，那么审批领导就是钱仁礼，出现矛盾，所以钱仁礼不是经办人。同理假设李信是经办人，推理得出矛盾，所以立信也不是经办人。同理假设赵义，也出现矛盾。所以得出经办人是孙智。所以 C 为正确答案。

38、题型：综合推理

答案：D

解析：上一问得出经办人是孙智，并且知道赵、钱、孙、李说的都是真话。得出钱仁礼不是审批领导，不是复合、不是经办人，那只能是出纳。李信不是复核、经办人、出纳，所以李信是审批领导。所以赵义是复核。

39、题型：假设题

答案：A

解析：假设题。板块运动有助于维系行星表面的水体，因此板块运动可能视为行星存在宜居的环境的标志。板块运动→有助于维系便面水体，板块运动→可以视为行星适宜居住环境的标志。所以要建立维系水体和视为宜居环境标志之间的关系。A 项：维系水体就可能寻在生命，就是在建立两者的关系，就是题干所需的假设。

40、题型：综合推理

答案：D

解析：题干信息如图：（后期推理出的选择用‘1’表示）

	行政学	管理学	科学前沿	逻辑	国际政治
第一支部	1	×	×	×	1
第二支部	×	1	×	1	×
第三支部			√		
第四支部			×		

所以可以得出，第一支部选择行政学和国际政治。第二支部选的是管理学和逻辑。第四支部不能和第一支部和第二支部完全相同，那么第四支部就不能同时选行政学、国际政治或者同时选管理学、逻辑，所以必须在两组里各选一个。所以 D 选项为正确，不选管理，就要选逻辑。

41、题型：解释题

答案：C

解析：题干提到了一个矛盾的现象，全球变暖导致南北极地区冰川融化的情况下，北半球的民众感觉相当寒冷，一些地区甚至出现了超强降雪和极低气温。C 项很好的解释了，在全球变暖的情况下，为什么北半球发生了天气寒冷的原因。D 项说的是赤道附近海水升温，而题干说的是南北极地区的冰川由于全球变暖而加速融化。

42、题型：复合推理

答案：D

解析：选言命题。选言命题否定其中一个可以推出另一个，所以 D 为正确答案。题干并没有说两者是一一对应关系，所以 C 不对。

43、题型：结论推出题

答案：D

解析：题干推理整理为（1）优秀专家学者→一定会管理好公司；（2）品行端正的管理者→得到下属的尊重；（3）对所有领域都一知半解的人→不会得到下属的尊重。（4）解除职务→没有管理好公司。将（4）逆否结合（1）得到，优秀专家学者→会管理好公司→不会被解除职务。所以正确答案为 D

44、题型：假言推理

答案：C

解析：假言推理。甲党赢→经济问题，乙党赢→军事危机。选举结果，或是甲党赢或是乙党赢。所以最终的结果就是或出现经济问题或出现军事危机。C 为正确答案。

45、题型：三段论

答案：D

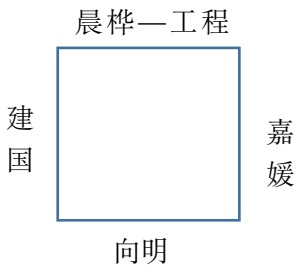
解析：由题干可知“一般师范生肯定不是免费师范生”；而“所有非免费师范生都需要自谋职业”，所以“该校一般师范生都需要自谋职业”，即答案选 D。

46、题型：综合推理

答案：D

解析：根据题干已知文衫原本负责后勤在 110 室，接替了孔瑞的文秘工作在 111 室。就已知姚薇原本室网络在 112 室。110 到 111，那 112 的姚就只能到 110，孔瑞就要去 112 室。

47、题型：综合推理



答案：B

解析：根据题干要求晨桦在建国的左手边，嘉媛在建国对面，所以向明只能在晨桦对面，如图：又已知向明坐高校教师的右手边，所以建国就是高校教师，嘉媛不是邮递员就只能是园艺师，向明就是邮递员。所以 B 是正确答案。

48、题型：三段论

答案：E

解析：但是后面是要强调的重点，所以要反驳，就需要反驳但是后面的这句话，它的矛盾命题为“所有的占星家都不是优秀的管理者”。根据题干整理推理为：优秀管理者→善于思考的人；谦虚的智者→不学占星术；占星家→占星术，需要补充一个前提得到：占星家→不是优秀管理者。根据三段论推理规则，我们需要补充善于思考和谦逊的智者之间的关系，并且因为结论是否定了，前提里已经有一个否定的了，所以需要补充一个肯定的。答案锁定在 C、E。根据三段论中项规则，需要让“善于思考的人”周延一次，所以 E 为正确选项。

49、题型：削弱题

答案：D

解析：削弱题。题干的论证说是大脑老化让蜘蛛结网没有了章法，而 D 选项说蜘蛛结网是本能，也就是说和大脑老化无关。C 项说蜘蛛结网能力下降是运动器官的老化，是一个他因，但是 D 项是直接割裂的关系，所以 D 为正确选项。

50、题型：支持题

答案：D

解析：支持题。研究得出：嘈杂环境中准确找出声音来源的能力，男性要胜过女性。D 项说在嘈

杂环境中，男性注意力更容易集中，那就是进一步说明了，在嘈杂环境中找出准确的声音的能力，男性要胜过女性的原因。C 项只是说在安静环境中女性更容易集中注意力，但是不能证明在嘈杂环境中的男性就会怎么样。

51、题型：结论推出题

答案：D

解析：题干断定：①孙先生所有朋友都声称知道某人；②孙先生有的朋友事实上不知道此人。那就可以推断出：孙先生的朋友中有人没有说真话。所以 D 为正确选项。

52、题型：结论推出题

答案：E

解析：题干断定，在本科生的人均投入中，甲校少于乙校；在所有学生（本科生加研究生）的人均投入中，甲校多于乙校。分两种情况，可能造成这一结果；①甲校研究生的人均投入高于乙校；②甲校研究生所占的比例高于乙校（因为研究生的人均经费投入人均高于本科生）。故 E 项是题干的合理推论。

53、题型：综合推理

答案：E

解析：根据荀慧参加中国象棋比赛与条件（5），可以知道墨灵不参加中国象棋比赛，再根据（3），否定后件，可以知道韩敏参加国际象棋比赛。故选项 E 正确。

54、题型：综合推理

答案：D

解析：根据庄聪和孔智参加相同的比赛项目，且孟睿参加中国象棋，可以得到庄聪和孔智参加的不是中国象棋比赛，因为一个比赛只有两个人参加。又根据（2）的逆否可知孔智参加的不是围棋，那么孔智参加的是国际象棋比赛。则庄聪和孔智参加的都是国际象棋比赛，即韩敏参加的就不是国际象棋比赛，再根据（3）得出墨灵参加中国象棋比赛。孟睿和墨灵参加中国象棋比赛，因此，荀慧只能参加围棋比赛。D 项正确

55、题型：综合推理

答案：D

解析：先观察选项，五个选项三次提到韩敏，先从韩敏入手，看 A、B、E 中的韩敏都满足了（3）的前件，所以可以得到墨灵参加中国象棋比赛。那 A、B 就不可能为真，因为不能超过 2 人参加同一项目。再看孔智相关的 C、E，根据（2）得到庄聪、孟睿都参加中国象棋比赛。所以 C 排除。E 选项结合上面对韩敏的推理，得到了三个人都参加中国象棋，排除。所以可能为真的就是 D 选项。

四、写作（第 56-57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。）

56、论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，（30 分）对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等。要注意分析的内容深度、逻辑结构和语言表达。）

【逻辑问题分析】

上述论证存在着以下几个方面的逻辑问题，列出如下：

（1）有了制衡与监督，企业的成功并不一定就有了保证。企业的成功取决于多方面的因素，除制衡与监督这两个内部因素，外部环境如国家政策、资源环境、运营效益、经济形式等同样影响着企业是否能够成功。即便有了制衡与监督，但如果企业外部环境不佳，如竞争对手强劲、企业的产品得不到消费者的认可、没有属于自身的核心竞争力，那么企业成功何来保证？

（2）即使所有的人都不能滥用权力，所有环节都在可控范围内，企业的运营也未必不会产生失误。因为监督者和操控者也是人，他们也会犯错误，加上外在客观环境条件的限制，失误不一定能够完全杜绝。

（3）即便“监督”机制能确保各级管理者无法敷衍塞责，但也并不一定会保证实施的有效性。因为仍有可能一些管理者应付了事或者其实施方向或做法不符合市场经济发展规律或国家政策，那么制衡与监督机制还能确保企业管理者按章行事么？实施的有效性又如何保证？此时反而可能无效，甚至产生负面效果。

（4）根据材料第三段中的“环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责”可以推出“没有人能够敷衍塞责”。但后面又认为“万一有人敷衍塞责也会收到这个机制的制约”，即肯定了“敷衍塞责”的可能性。前后明显自相矛盾。

（5）权力的平衡能够使整个企业运营保持平衡，归因单一，论据不足。企业运营是否平衡不单单是权力是否平衡的问题，更是经营效益、人员配置、结构安排、和外界环境相交换等方面平衡的问题。

（6）把权力平衡等同于权力平等，犯有混淆概念的逻辑错误。平衡不等于平等，平衡指的是双方达到一个平稳的状态，彼此不可任意妄动，不能使企业产生动摇混乱的局面。平等指的是双方的职权、地位、价值等处于互相平等的状态，彼此不分轩轾，取消等级划分。然而，企业内部各级人员具有上下职位的差异、工作价值的区别，他们所拥有的权力、责任、价值并非处于彼此平等的状态。

（7）即使平等观成为企业的管理理念，也未必会促成企业内部的和谐与稳定。员工的能力、性情、观念，企业内部资金、设备、管理制度的配置情况以及外部环境条件的牵制和影响都决定着企业能否达到和谐与稳定。即使每个人的地位和职能完全相等，彼此之间也可能会发生分歧、争吵和矛盾，企业内部也可能会因为不能与外部资源和社会环境相匹配或相平衡而导致紧张紊乱的局面。

（8）企业的成功不仅取决于企业运营不失误，管理制度有效，日常运营平衡以及内部和谐与稳定

这些内部因素，还取决于市场形势的变化，消费者的需求与选择，政府政策等外部条件。故而仅凭内部条件的完善并不一定能得出企业一定能够成功。

即便企业运营不失误，管理制度有效，日常运营平衡以及内部和谐与稳定，但稳定企业内部的同时如果企业内部各部门没有做到紧密配合，没有做到与市场环境形成良性互动，一旦遇到外部环境的变化企业而无法应对，那么企业如何成功？

（9）除上述外，材料中出现的其他逻辑缺陷，只要言之有理，均可给分。

57、论说文：根据以下材料，自拟题目写一篇论说文，700 字左右。（35 分）

【审题立意分析】

1、材料观点句："雄孔雀的尾巴越大越艳丽，表明它越有生命活力，后代的健康越能得到保证。但是这种选择也产生了问题，孔雀尾巴越大越艳丽，越容易被天敌发现和猎获，生存反而受到威胁。"

注意转折词"但是"前面的生命活力、后代的健康得到保证，这表明这是雌孔雀选择尾巴大而艳丽的雄孔雀作为配偶所带来的"利"；后面的被天敌发现和猎获、生存受到威胁的信息表明这是雌孔雀选择雄孔雀作为配偶所带来的"弊"。

同学们还要注意：从动物的天性角度来讲，任何其他因素都无法凌驾于繁衍后代、扩大种群规模之上，所以材料中的"利"与"弊"，雌孔雀是不能解决的，也就是说雌孔雀不能为了避免"弊"而放弃"利"，故"利"、"弊"必然同时存在。

2、材料关键词："后代的健康得到保证"，即是"利"；"生存受到威胁"，即是"弊"。

3、围绕关键词拟题：

纵观整篇材料，其中并没有特定地倾向于"利"，也没有特定地倾向于"弊"。故同学们可以考虑论证"正视事物的两面性"、"福祸相依"等。

当然，我们参加的是管理类联考，当然需要有企业管理的相关思维，如果有同学将材料上升到企业管理的相关话题："生存与发展"、"风险与收益"、"选择的两面性"也是完全没有问题的。

两种出发角度均可，关键是能否将观点深化。

4、需注意的点

①立意为"低调"，则会被视为"跑题"。通篇材料仅涉及到对雄孔雀尾巴"艳丽"的客观态度，但却并没有涉及雄孔雀自身对其"尾巴"的态度，那么何来高调与低调之说？进一步分析"艳丽的尾巴"，其利与弊是客观存在的，并非雄孔雀主观意识所决定的。

②立意为"慎重选择"，则也会被视为跑题。通篇材料主要强调的观点是雌孔雀的选择所带来的"利"与"弊"的两面性，而非只是选择。